

영업비밀·기술 보호 컨설팅

# 우수사례집

2023-2025





# Contents

## Part 1. 영업비밀 보호 제도 및 지원사업

영업비밀 보호 제도와 필요성	07
영업비밀·기술 보호 컨설팅 안내	09

## Part 2. 2025년 컨설팅 우수사례

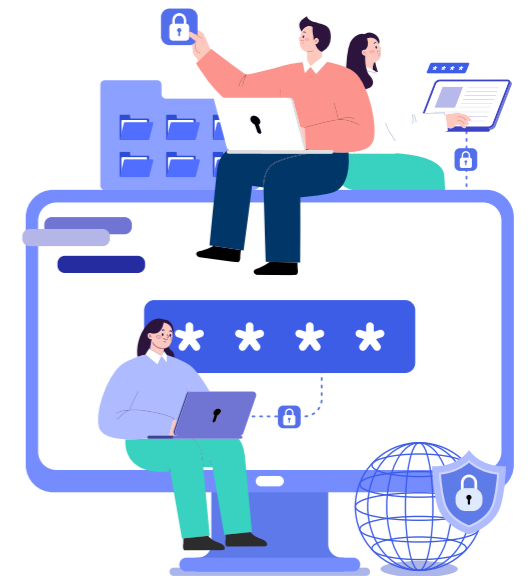
(주)보스반도체	12
(주)핀텔	16
(주)힘펠	20
에스브이엠테크(주)	24

## Part 3. 2024년 컨설팅 우수사례

(주)레티널	30
(주)웨이브라이프스타일테크	33
(주)노타	36
(주)디와이이엔지	39
우호삼 농업회사법인(주)	42

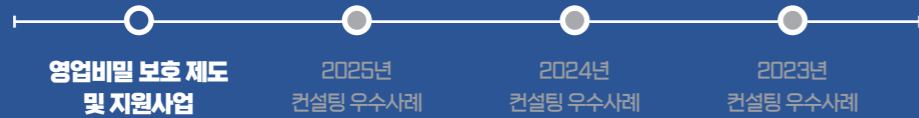
## Part 4. 2023년 컨설팅 우수사례

(주)스마트올리브	48
(주)고려기연	51
(주)오르카사이언스	54



# 영업비밀·기술보호 컨설팅 우수사례집

2025 - 2023



## Part 1. 영업비밀 보호 제도 및 지원사업


- ✓ 영업비밀 보호 제도와 필요성
- ✓ 영업비밀·기술 보호 컨설팅 안내



# 영업비밀 보호 제도


## ● 영업비밀이란

- 공공연히 알려져 있지 아니하고 독립된 경제적 가치를 가지는 것으로서, 비밀로 관리된 생산방법, 판매방법, 그 밖에 영업활동에 유용한 기술상 또는 경영상의 정보  
(부정경쟁방지 및 영업비밀보호에 관한 법률 제2조 제2호)




**비공지성**

공공연히 알려져 있지  
아니한 것이어야 함



**경제적 유용성**

경제적 가치가  
있어야 함




**비밀관리성**

비밀로 관리  
되어야 함

## ● 영업비밀의 유형


### ⚙️ 기술상의 영업비밀



(예시)


- 시설 및 제품 설계도
- 기계설비 및 장비
- 물건의 생산 및 제조방법
- 물질의 배합방법
- 연구개발보고서 및 실험데이터

### 💰 경영상의 영업비밀



(예시)

- 원가분석 등 관리정보
- 경영전략 등 주요계획
- 고객명부
- 사업제안서
- 매뉴얼 등 중요자료



**영업비밀**

**보호대상** → 공공연히 알려져 있지 않으며 독립된 경제적 가치를 가지는 것으로서, 비밀로 관리된 기술상 또는 경영상의 정보

**보호요건** → 비공지성, 경제적 유용성, 비밀관리성

**보호기간** → 비밀로 유지되고 관리되는 기간동안 영구적으로 보호


**● 영업비밀로 보호할 때의 장점**

- 1 비밀로 유지하는 한 기간 제한 없이 법적 보호를 받을 수 있음
- 2 특허권으로 보호받기 어려운 기술적 정보나 비밀로 관리하고 있는 노하우, 영업상의 아이디어 등도 보호받을 수 있음

# 영업비밀 보호 필요성

## ● 영업비밀 보호 목적

- 영업비밀 보호제도는 타인의 영업비밀을 침해하는 행위를 방지하여 건전한 거래질서 유지를 목적으로 TRIPs 협정에 따라 1992.12.15. 도입된 제도로서 미국, 유럽, 일본, 중국 등 주요국에서 모두 도입하고 있는 제도입니다.



영업비밀로 보호되지 않는다면 개인 차원에서는 새로운 기술이나 정보를 개발하려는 의욕은 사라지고 다른 사람의 성과물에 편승하는 손쉬운 방법을 택할 것이며, 국가나 기업차원에서도 건전한 거래질서를 무너뜨려 중장기적으로 경쟁력이 저하되는 부작용을 초래할 것입니다.

## ● 영업비밀 침해행위 및 법적 구제수단

구분	민 사	형 사
침해 행위	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>부정취득행위</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 절취, 기망, 협박, 그 밖의 부정한 수단으로 영업비밀을 취득·사용·공개하는 행위</li> <li>- 부정취득된 영업비밀을 악의·중과실로 취득·사용·공개 하는 행위</li> <li>- 선의취득 후 악의·중과실로 사용·공개하는 행위</li> </ul> </li> <li>• <b>비밀 유지의무 위반행위</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부정한 목적으로 사용·공개하는 행위</li> <li>- 부정공개된 영업비밀을 악의·중과실로 취득·사용·공개 하는 행위</li> <li>- 선의취득 후 악의·중과실로 사용·공개하는 행위</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>부정한 목적</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 영업비밀을 취득, 사용, 누설하는 행위</li> <li>- 지정된 장소 밖으로 무단 유출하는 행위</li> <li>- 식재반환 요구받고도 계속 보유하는 행위</li> </ul> </li> <li>• <b>부정한 수단</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 절취·기망·협박, 그 밖의 부정한 수단으로 영업비밀을 취득하는 행위</li> </ul> </li> <li>• <b>위 행위가 개입된 사실을 알면서도 그 영업비밀을 취득, 사용하는 행위</b></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 금지 및 예방 청구</li> <li>• 폐기 또는 제거 청구</li> <li>• 손해배상 청구</li> <li>• 신용회복조치 청구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>(국내유출)</b> 10년 이하의 징역 또는 5억원 이하의 벌금</li> <li>• <b>(국외유출)</b> 15년 이하의 징역 또는 15억원 이하의 벌금</li> </ul>

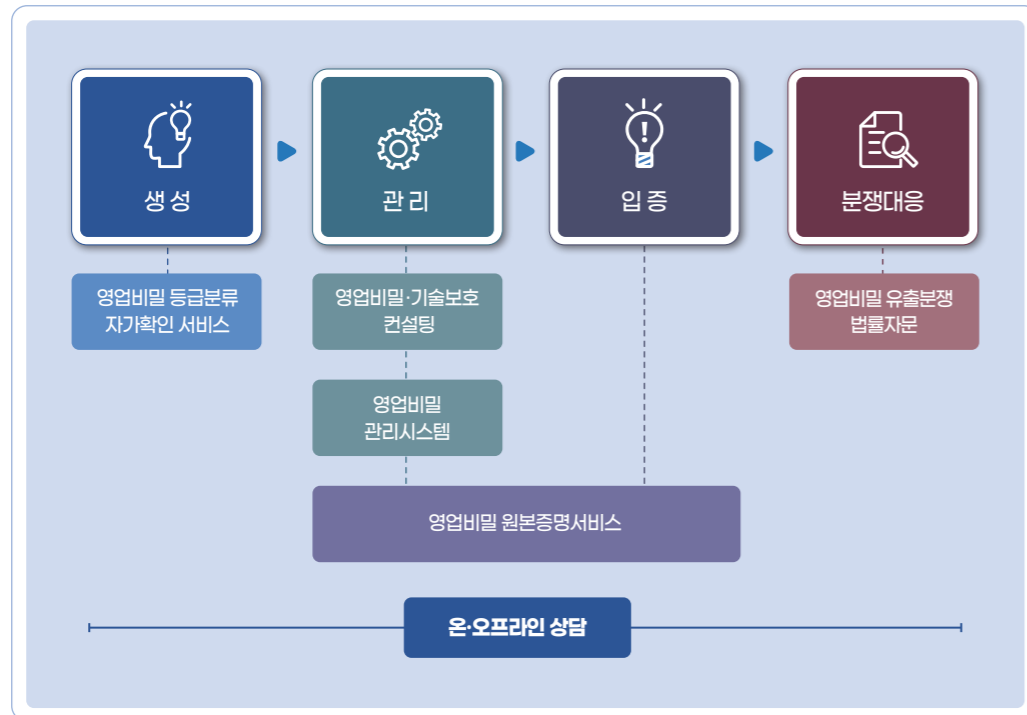
Part 1. 영업비밀 보호 제도 및 지원사업

영업비밀 보호 제도 이해 필요성

## 영업비밀보호센터 소개

### ● 영업비밀보호센터

- 지식재산처 산하 공공기관으로서 우리 기업의 영업비밀 보호 인식제고와 관리역량 강화를 위한 지원사업을 수행하고 있습니다.



영업비밀 관련 상담 및 문의	1666-0521 tsep_help@koipa.re.kr	영업비밀 유출분쟁 법률자문	02-6196-2022 tsep_help@koipa.re.kr
영업비밀·기술 보호 기초진단 및 교육	02-6196-2025 tsep_basic@koipa.re.kr	영업비밀 관리시스템	02-6196-2007 tsep_help@koipa.re.kr
영업비밀·기술 보호 심화컨설팅	02-6196-2025 tsep_consult@koipa.re.kr	원본증명서비스	02-6196-2009 tsep_help@koipa.re.kr

## 영업비밀·기술 보호 지원사업 안내

**영업비밀·기술 보호 기초진단 및 교육**

영업비밀 전문가가 기업의 영업비밀 관리현황을 기초 진단하고, 개선사항 제시와 함께 영업비밀 기본 교육 실시

**영업비밀·기술 보호 심화컨설팅**

영업비밀 전문가가 영업비밀 관리체계 개선 실무과정에 직접 참여하여 기업 규모, 업종, 주요 취급정보 등을 고려한 맞춤형 관리체계 도입 및 구축 지원

**영업비밀 원본증명서비스**

영업비밀 내용이 기재된 전자 문서를 등록하여 분쟁 발생 시 해당 영업비밀의 존재, 원본 보유자 및 보유시점을 입증

**영업비밀 관리시스템 보급**

PC급 전산자원만으로도 도입 가능한 관리 시스템을 보급하여 기업 영업비밀 자료를 효과적으로 관리하도록 지원

**영업비밀 유출분쟁 법률자문**

영업비밀 전문 변호사가 영업비밀 피해와 관련하여 부경법 적용 가능 여부 및 법적 대응방안을 자문하고, 필요한 자료목록을 안내

# 영업비밀·기술보호 컨설팅 우수사례집

2025 - 2023



## Part 2. 2025 컨설팅 우수사례

- ✓ (주)보스반도체
- ✓ (주)핀텔
- ✓ (주)힘펠
- ✓ 에스브이엠테크(주)



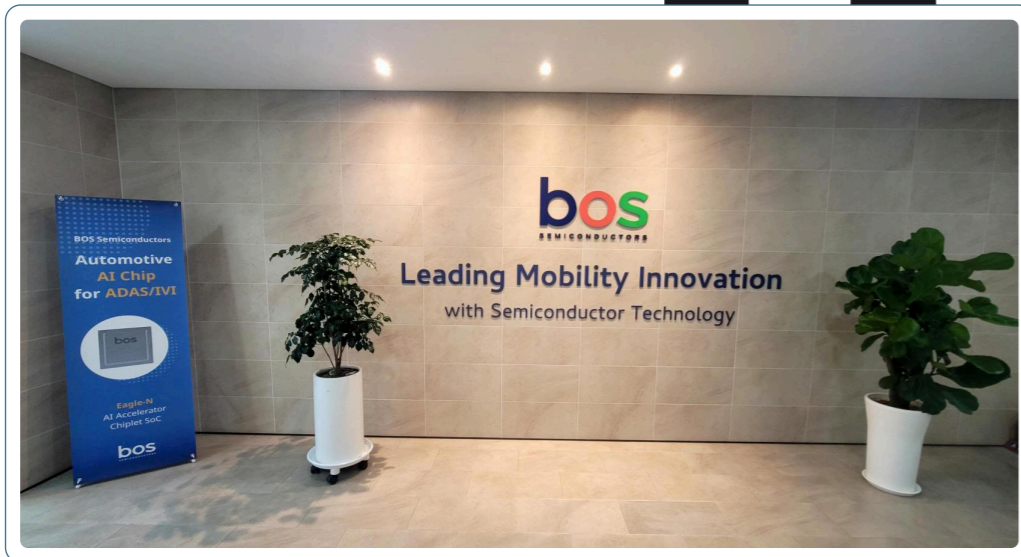
## 2025 (주)보스반도체

### 업종

- 제조업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 특허·영업비밀 활용체계 구축
- 영업비밀 관리 기준 수립



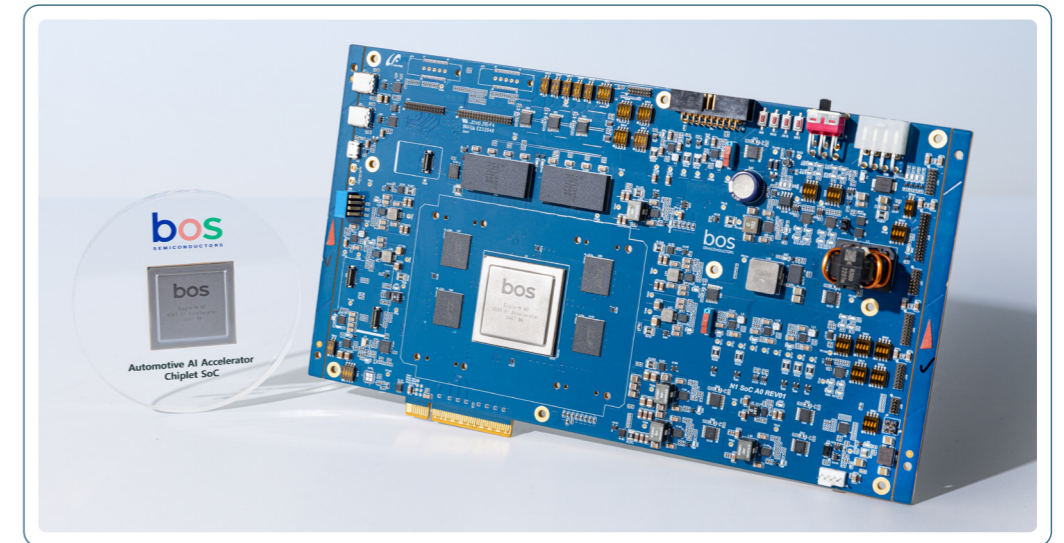
### Q1. (주)보스반도체의 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



보스반도체는 자율주행용 Si반도체를 설계, 제작하는 팹리스 기업으로 2022년 5월에 창업하여 3년이 조금 지난 스타트업입니다. 3년이라는 짧은 시간에도 국내 및 베트남 R&D 센터를 포함해서 240여 명의 임직원을 보유한 규모로 성장하였습니다. 이러한 성장에는 대표님의 사업 추진 방향이 크게 작용을 하였는데, 대표님께서 국내에서 시스템반도체를 제대로 하는 회사를 만드는 것을 목표로 창업하시고 현재 사업을 운영 중에 있습니다.



시스템반도체는 글로벌 기업인 NVIDIA, Qualcomm 등과 경쟁을 해야 하기 때문에 기술력 확보가 무엇보다 중요하고 확보한 기술력을 자산화하고 이를 보호하는 것이 핵심이기 때문에 영업비밀 보호 컨설팅을 신청하게 되었습니다.



### Q2. 영업비밀 관리체계 개선 과정에 임직원들의 관심도 또는 보호 인식 제고를 위해 어떤 노력을 하셨나요?



보스반도체는 조직 전반적으로 영업비밀 보호와 보안의 중요성에 대한 기본적인 인식은 자리잡고 있는 편입니다. 다만 '보안 인식'과 '보안 실천' 사이에는 간극이 존재했습니다. 특히 무엇이 영업비밀에 해당하는지, 어떤 범위의 자료를 어느 수준으로 보호해야 하는지에 대한 명확한 기준이 없었기 때문에, 임직원들이 각자 경험과 관행에 의존해 판단하는 경우가 많았습니다.

이에 당사는 단순히 '인식 제고' 활동만 진행하는 것은 실효성이 낮다고 판단하고, 무엇을 어떻게 보호해야 하는지에 대한 명확한 기준과 절차를 마련하는 것이 우선이라는 결론에 도달했습니다. 이번 컨설팅 과정을 통해 회사가 보유한 정보 자산의 범위를 재정의하고, 영업비밀로 관리해야 할 핵심 자료군을 식별하는 작업을 진행하면서 임직원의 혼란이 컸던 부분을 구체적으로 파악할 수 있었습니다.



Q3.

**컨설팅을 통해 (주)보스반도체의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지 궁금합니다. 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적으로 공유 부탁드립니다.**



컨설팅 이후 당사는 영업비밀 관리체계를 보다 명확하고 일관성 있게 정비하였으며, 그 과정에서 업무 방식과 조직 운영에도 긍정적인 변화가 나타났습니다. 우선 대외 자료 공유절차를 대폭 강화하여, NDA가 체결된 외부 기관에만 자료를 제공하도록 원칙을 명확히 했습니다. 또한 제공되는 정보도 제품사양 등의 영업성 자료로 제한하여, 개발 관련 핵심 기술자료는 외부로 전달하지 않도록 관리 기준을 재정립했습니다. 이를 통해 외부 협력 과정에서 발생할 수 있는 정보 유출 위험을 현실적으로 낮출 수 있었습니다.

내부 보안 체계 역시 컨설팅의 권고사항을 반영하여 강화되었습니다. 개발 서버는 VPN을 통해서만 접근 가능하도록 접속 경로를 통제했고, 사내에서는 개인 PC 사용을 금지하는 등 물리적·기술적 통제 조치를 명확히 제도화했습니다.

이러한 변화는 조직 내부에도 긍정적 영향을 주었습니다. 우선 임직원들이 '어떤 자료가 보호 대상인지' 명확하게 인지할 수 있도록 기준이 마련되었고, 자료 취급 방식에 대한 내부 일관성이 생기면서 업무 혼란도 줄었습니다. 또한 팀 단위의 승인 절차가 도입되면서 책임과 권한이 명확해지고, 정보관리와 관련한 의사결정 과정이 체계적으로 정리되었습니다.

Q2.

**(주)보스반도체는 이번 영업비밀 보호 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



이번 컨설팅을 통해 가장 효과적이었다고 느낀 부분은 영업비밀 관리 기준을 명확하게 수립한 점입니다. 이전에는 어떤 정보가 영업비밀에 해당하는지, 어느 수준으로 보호해야 하는지에 대해 임직원 개개인의 경험과 주관적 판단에 의존하는 경우가 많았습니다. 이로 인해 동일한 상황에서도 판단 기준이 다르거나, 정보 공유 과정에서 불필요한 분쟁과 혼선이 발생할 가능성이 존재했습니다.

컨설팅을 통해 회사 차원의 공식적인 기준과 절차를 마련함으로써 이러한 문제를 근본적으로 개선할 수 있었습니다. 보호 대상 정보의 범위, 관리 방법, 외부 제공 기준 등의 가이드를 수립함으로써 임직원들이 동일한 기준 아래에서 일관되게 판단하고 행동할 수 있는 환경이 조성되었습니다.



Q5.

**영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하신다면, 그 이유는 무엇일까요?**



영업비밀 보호의 중요성은 대부분의 기업이 머리로는 알고 있지만, 실제 업무 환경에서는 '당장 급한 일'에 밀려 우선순위가 낮아지는 경우가 많습니다. 이러한 점에서 영업비밀 보호 컨설팅은 단순한 진단을 넘어 기업이 잠재적 위험을 명확히 인식하고 우선순위를 재정렬하는 계기를 제공해 준다는 점에서 매우 의미가 있습니다.

따라서 영업비밀 관리가 미흡하거나 중요성을 충분히 체감하지 못하는 기업일수록, 컨설팅은 내부 인식 제고와 관리체계 구축의 출발점이 될 수 있습니다. 보호의 필요성을 객관적으로 확인하고, 실제로 실행해야 할 기준과 절차를 제시받음으로써 보다 안정적이고 지속 가능한 정보보호 체계를 마련할 수 있을 것입니다. 이러한 이유로 영업비밀 보호 컨설팅은 영업비밀 관리의 성숙도가 낮은 기업일수록 적극적으로 참여할 가치가 있다고 생각합니다.

## 2025 (주)핀텔

### 업종

- 응용 소프트웨어 개발 및 공급업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 핵심기술 맞춤형 영업비밀 보호 체계 구축
- 기술 유출 방지와 내부 보안 의식 제고



### Q1. (주)핀텔의 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



(주)핀텔은 고해상도 AI 영상분석 기술을 기반으로 도시의 안전성과 운영 효율을 높이는 스마트도시 특화 솔루션을 제공하고 있습니다. 다양한 글로벌 파트너와 협력하며 기술 적용 영역을 확장하고 있는 만큼, 기술 보호 역량은 기업 경쟁력의 중요한 요소가 되고 있습니다.

특히 해외 인력을 포함한 연구개발 조직과 복잡한 협업 구조로 인해 기술이 외부와 긴밀히 연계되는

특성이 있어, 기술 유출을 사전에 방지할 수 있는 체계적 관리의 필요성을 지속적으로 느끼고 있었습니다. 이에 내부 관리만으로는 향후 성장과 글로벌 사업 환경에 충분히 대응하기 어렵다고 판단해, 외부 전문가의 컨설팅을 통해 보다 실효성 있는 영업비밀 관리체계를 갖추고자 했습니다.



### Q2. 컨설팅을 통해 (주)핀텔의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지 궁금합니다. 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적으로 공유 부탁드립니다.



컨설팅 이후 (주)핀텔은 영업비밀 관리체계를 실제 업무에 적용할 수 있도록 정책·절차시스템을 전사적으로 정비했습니다. 가장 먼저 영업비밀의 개념과 보호 기준을 명확히 정립한 뒤, 회사의 핵심 정보자산을 '대외비'와 '일반'으로 구분해 관리하는 기준을 마련했습니다. 이를 기반으로 모든 영업비밀 자료에 대외비 표시를 의무화하고, 문서를 중앙에서 관리하는 체계를 도입해 자료 누락이나 관리 사각지대를 줄였습니다. 또한 외부로 자료를 전송할 때는 부서 책임자 필수 참조, 고지 문구 삽입 등 표준화된 절차를 적용해 협업 과정에서의 보안 리스크를 체계적으로 관리할 수 있게 되었습니다.

영업비밀유지 서약서 운영, 인가된 개인 저장장치(USB, 외장하드) 사용, PC 보안 강화 등 인적·물리적 관리까지 전체 프로세스를 아우르는 환경을 구축했다는 점도 큰 변화입니다. 이러한 개선으로 조직 전체가 동일한 기준에 따라 정보를 다루게 되었고, 실무에서도 "어떤 자료를 어떻게 보호해야 하는가"에 대한 판단 부담이 크게 줄었습니다. 결과적으로 핀텔은 보안 수준은 높이면서 업무 효율은 유지할 수 있는 균형잡힌 관리체계를 갖추게 되었습니다.



**Q3. (주)핀텔은 이번 영업비밀 보호 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



이번 컨설팅에서 가장 효과적이었던 부분은 핵심 정보자산을 명확하게 구분하고 일관된 방식으로 관리할 수 있는 기준을 마련한 것이라고 생각합니다. (주)핀텔은 AI 기술-데이터 중심 기업이기 때문에 여러 프로젝트와 부서에서 동일 자료가 반복적으로 활용되는데, 그동안 자료의 중요도를 판단하는 기준이 구성원마다 조금씩 달라 혼선이 생기기도 했습니다. 컨설팅 이후 모든 구성원이 '대외비'와 '일반'으로 정보를 구분해 관리하는 기준을 동일하게 적용하게 되었고, 영업비밀로 지정된 자료에는 반드시 대외비 표시를 의무화함으로써 보호가 필요한 자료를 실무 단계에서 바로 식별할 수 있게 되었습니다.

또한 외부 전송 시 책임자 참조, 고지 문구 삽입 등 표준 절차가 정착되며 협업 과정의 보안 리스크도 안정적으로 관리할 수 있게 되었습니다. 승인된 USB 사용 등 물리적 관리 조치 역시 실질적인 유출 방지 효과를 보였습니다.

무엇보다 이러한 간단하고 명확한 기준 덕분에 구성원들이 보안을 자연스럽게 업무의 한 부분으로 받아들이기 시작했고, 회사의 핵심 기술자산을 체계적으로 보호할 수 있는 기반이 강화되었다고 생각합니다.

**Q4.**

**영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하신다면, 그 이유는 무엇일까요?**



영업비밀 관리의 중요성을 아직 실감하지 못하는 기업이라도, 전문가의 컨설팅은 매우 큰 도움이 된다고 생각합니다. 기술-데이터 중심 환경에서는 정보자산이 한 번 유출되면 회복이 어렵고 기업 경쟁력에도 직접적인 영향을 미칩니다. 많은 기업이 보안의 필요성은 알고 있지만 실제로 어떤 기준으로 관리해야 하는지 막연한 경우가 많아, 외부 진단이 초기 체계를 세우는 데 큰 역할을 합니다.

(주)핀텔 역시 컨설팅을 통해 기존 관리 방식의 취약점을 명확히 파악하고, 대외비 표시, 외부 전송 절차, USB-PC 보안과 같은 즉시 적용 가능한 예방 중심 체계를 구축할 수 있었습니다. 짧은 기간 안에 실무에서 바로 작동하는 기준이 마련된 점이 특히 효과적이었습니다. 또한 이 과정에서 구성원들의 보안 인식이 강화되며, 영업비밀 관리가 회사의 기본 역량이라는 공감대가 형성되었습니다. 이러한 변화는 기술기업의 경쟁력 유지에도 중요한 요소입니다. 이 때문에 영업비밀 관리가 미비한 기업일수록 외부 컨설팅을 통해 초기 기반을 마련해보는 것을 추천합니다. 이는 단순한 보안 강화가 아니라 기술 자산을 장기적으로 보호하는 전략적 투자라고 생각합니다.

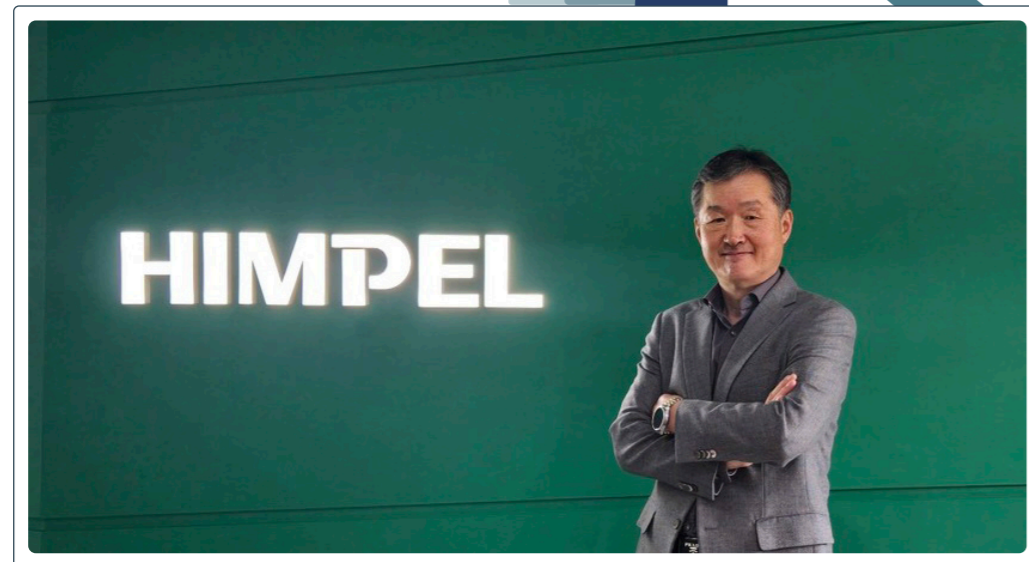
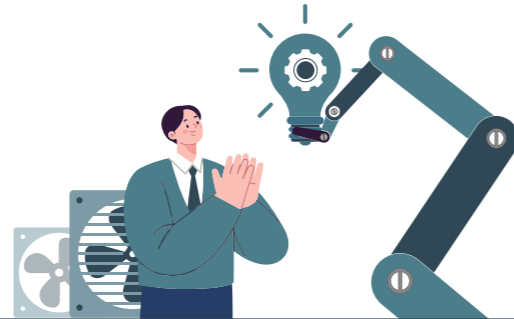
## 2025 (주)힘펠

### 업종

- 제조업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 영업비밀 등급 분류 정비
- 영업비밀 유출 예방 및 보호인식 확립



### Q1. (주)힘펠의 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



힘펠은 욕실 환기가전(환풍기), 시스템 환기가전(전열교환기), 주방 환기가전(후드) 등을 제조·생산하는 대한민국 1위 환기가전 브랜드로, “우리는 공기, 에너지 기술을 통하여 인간 건강에 기여한다.”라는 미션 아래 실내 환경의 공기 질을 건강하고 쾌적한 상태로 유지할 수 있도록 하는 IAQ(Indoor Air Quality, 실내 공기질) 선도 기업입니다.



힘펠은 정풍량 인증 기술과 환기 관련 분야에서 200여 개가 넘는 지식재산권을 보유하고 있어, 환기 분야에서 가장 많은 특허를 보유한 기업입니다. 그러나 소비자들의 환기에 대한 인식이 높아지면서 시장이 점진적으로 확대되고, 그에 따라 경쟁 업체도 급격히 증가하고 있습니다.

이러한 환경 변화 속에서, 기존에 운영하던 기술 유출 방지 및 정보보안 대책만으로는 한계가 있다고 판단하였고, 보다 체계적인 영업비밀 보호 체계를 구축하고자 영업비밀 보호 컨설팅을 신청하게 되었습니다.



### Q2.

컨설팅을 통해 (주)힘펠의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지 궁금합니다. 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적으로 공유 부탁드립니다.



A. 이번 컨설팅을 계기로 폴더 등급화 및 색인화 작업을 완료함으로써, 이후 생성·저장되는 문서들은 해당 규칙에 따라 구조적으로 관리되고 있습니다. 또한 자료의 출처와 변동 이력을 명확히 하기 위해, 문서중앙화 시스템 내 자료의 상세 트리 구조를 월 1회 별도로 저장·보관하고 있습니다.

B. 사내 출입 제한 구역 방문 시에는 반드시 출입 대장을 작성하도록 의무화하였으며, 영업비밀과 관련된 각종 요청·승인 절차는 전자결재 시스템을 통해 기록이 남도록 전면 전자화하였습니다.

C. 모든 솔루션 협력사를 포함한 외부에서 내부 시스템에 직접 접속할 수 없도록 방화벽 정책을 강화하였고, 특히 기밀 자료 보호를 위해 별도의 백업 서버실을 신설하여 이중 보호 체계를 마련하였습니다.

D. 이와 더불어, 임직원들이 영업비밀 보호의 중요성을 상시 인지할 수 있도록 연 2회 전사 교육을 정례화하여 운영할 계획입니다.



### Q3. 컨설팅 과정에서 임직원들의 불만이나 저항은 없었나요? 이를 어떻게 극복하셨나요?



다른 기업과 마찬가지로, 힌펠 역시 영업비밀 보호 조치 강화에 따라 일부 업무 불편과 제약에 대한 직원들의 우려와 불만이 존재했습니다.

그러나 최근 기업의 규모를 불문하고 대규모 해킹 및 정보 유출 사고가 빈번하게 발생하고 있다는 점을 공유하며, 이번 조치가 회사를 보호하기 위한 '사전 예방 조치'라는 점을 충분히 설명드렸습니다. 이러한 공감대 형성을 통해 예상보다 큰 저항 없이 제도를 정착시킬 수 있었습니다.



### Q4. (주)힌펠은 이번 영업비밀 보호 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?



가장 효과적이었던 부분은 각 폴더별 등급화 작업입니다. 이번 등급화 작업을 통해 임직원들이 자신이 보유하고거나 작성하는 문서의 중요도를 한 번 더 인식하게 되었고, 어떤 자료가 영업비밀에 해당하는지에 대한 이해도도 함께 높아졌습니다.

또한, 향후 발생할 수 있는 영업비밀 유출 사고에 대비해 최소한의 방어선과 대응 체계를 마련했다는 점에서도 의미가 큼니다. 향후에는 현재의 폴더 단위 등급화에서 한 단계 더 나아가, 모든 개별 문서와 파일 단위까지 등급화를 확대 적용하는 것을 목표로 지속적인 고도화를 추진할 계획입니다.

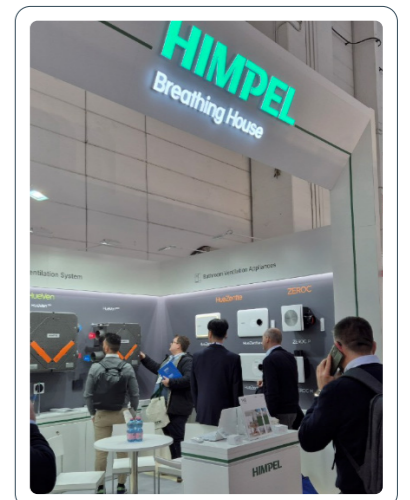
### Q5. 영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하신다면, 그 이유는 무엇일까요?



적극적으로 추천드립니다. 기업의 영업비밀이 한 번 유출되면, 그 피해 규모와 파급력은 상상 이상으로 클 수 있습니다. 무엇보다 영업비밀 보호 체계를 제대로 갖추지 않은 상태에서 유출이 발생할 경우, 대부분 충분한 법적 보호나 실질적인 피해 보상을 받기 어렵다는 점이 가장 큰 리스크입니다.

그런 의미에서, 흔히 말하는 '소 잃고 외양간 고치기'와 같은 상황이 되기 전에, 그 소에 미리 바코드라도 붙여 두고 체계적으로 관리하는 과정이라고 생각하면 좋을 듯합니다.

마지막으로, 이번과 같은 컨설팅은 영업비밀 보호에 국한되지 않고, 기업 전반의 관리 체계와 정보보호 수준을 함께 점검해 볼 수 있는 좋은 기회가 될 수 있습니다. 사전에 영업비밀 보호 체계를 점검하고 정비할 수 있는 이 컨설팅을 꼭 경험해 보시길 추천합니다.



# 2025 (주)에스브이엠테크

## 업종

- 제조업

## 컨설팅 결과 및 활용

- 영업비밀 관리체계 구축
- 영업비밀 유출 예방 및 보호인식 확립



### Q1. (주)에스브이엠테크의 소개를 부탁드리며, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



(주)에스브이엠테크는 접합기술(특수공정 용접)을 바탕으로 2015년 경부터 한국항공우주연구원 및 한화에어로스페이스와의 한국형 발사체(KSLV-II) 연료배관 조립체를 개발하여 왔고, 2023.5. 누리호 3차 발사에 성공, 2025.11. 누리호 4차 발사 성공을 하는 데 있어 지대한 기여를 한 바 있으며

또한 삼성디스플레이와는 OLED 증착장비의 핵심부품인 'HEATER'를 제작 및 수리를 맡고 있는 업체입니다.

(주)에스브이엠테크는 임직원 23명의 소규모 기업이지만, 대기업의 1차 협력업체로서 국가기술로 지정된 우주항공 및 OLED 관련 제품의 개발·제작을 수행하고 있습니다. 이러한 특성으로 인해 기술 유출 방지와 영업비밀 보호의 필요성이 커졌으며, 이에 대한 거래처의 요구도 지속적으로 제기되고 있는 상황이기에 영업비밀 보호 컨설팅을 신청하게 되었습니다.



### Q2. 컨설팅 이전에 (주)에스브이엠테크는 어떻게 영업비밀을 관리했는지 궁금합니다. 그 과정에서 고민되는 점은 어떤 것들이었나요?



(주)에스브이엠테크는 2017년 12월 경부터 문서중앙화를 도입하여 기술유출 및 영업비밀을 관리 하였으나, 당시 (주)에스브이엠테크는 현재보다 소규모로서 문서중앙화 도입의 비용(약 6,000만원)을 감당하기 쉽지 않았으나 고객의 니즈 및 내부자의 이탈로 인한 영업비밀 등을 지키는 것이 필요하다는 대표자의 의지로 고객의 자료 및 사내에서 만들어지는 자료를 관리하기 시작했습니다.

**Q3. 컨설팅 과정에서 임직원들의 불만이나 저항은 없었나요? 이를 어떻게 극복하셨나요?**



임직원들은 문서중앙화 적용 이후, 자료 활용에 필요한 절차와 승인 과정이 이전보다 복잡해졌다는 점에 불만을 제기하고 있습니다. 또한 고객 구매시스템과의 충돌로 인해 업무가 지연되는 사례가 발생하고 있으며, 개인정보를 포함한 여러 정보들이 회사 측에서 세부적으로 관리·통제된다는 점에도 부담을 느끼고 있습니다.

이에 대해 회사는 고객의 보안 요구 수준이 높아지고 있다는 점을 적극적으로 설명하는 한편, 과거 내부자에 의한 영업비밀 유출 사례와 그에 따른 소송 결과를 교육하여 보안의 중요성을 공유하고 있습니다. 이를 통해 회사는 임직원들이 기업의 지속 가능성과 조직의 안전한 운영을 위해 함께 노력해야 한다는 점을 충분히 이해할 수 있도록 지속적으로 소통하고 있습니다.

**Q4. (주)에스브이엠테크는 이번 영업비밀 보호 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



사내에 보관된 자료를 보안 등급(보안 Level) 별로 명확히 분류하고 이에 대한 표식을 체계적으로 적용한 부분이 가장 효과적이었습니다. 등급 체계를 도입한 이후에 임직원 모두가 자료의 보안 수준을 한눈에 파악할 수 있어 접근·반출·공유 시 준수해야 할 절차가 명확해졌습니다. 이로 인해, 보안 위험이 크게 줄었고, 영업비밀 관련 업무 프로세스의 안정성이 높아졌습니다.

또한 변호사 등 외부 전문가가 직접 진행한 임직원 교육 역시 매우 효과적이었습니다. 단순한 이론 교육이 아니라, 실제 영업비밀 유출 사례와 그로 인해 기업이 겪은 손실, 법적 책임 등에 대한 구체적인 설명을 들으면서 임직원들이 보안의 중요성을 현실적으로 인식하게 되었기 때문입니다.



**Q5. 영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하신다면, 그 이유는 무엇일까요?**



저희와 같은 소규모 회사 대표자 및 보안관리자는 일반적으로 보안에 대한 인식이 높지 않은 것이 일반적입니다. 사업의 시작부터 영업비밀 보호 컨설팅을 받아서 영업비밀 유출에 대비하여 보안 규정, 외적인 전산보안 시스템 구축의 방법, 영업비밀 유출 시 법적 대응방법 등을 숙지하고 업무에 미리 반영하도록 하는 것이 만일의 사태를 미연에 방지할 수 있을 것으로 생각합니다.



# 영업비밀·기술보호 컨설팅 우수사례집

2025 - 2023



## Part 3. 2024년 컨설팅 우수사례

- ☑ (주)레티널
- ☑ (주)웨이브라이프스타일테크
- ☑ (주)노타
- ☑ (주)디와이이엔지
- ☑ 우호삼 농업회사법인(주)



# 2024 (주)레티널

## 업종

- 제조업

## 컨설팅 결과 및 활용

- 특허·영업비밀 활용체계 구축
- 영업비밀 유출 예방 및 보호인식 확립



### Q1. (주)레티널의 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청계기는 무엇인가요?



#### 레티널 소개

레티널은 스마트 안경에 들어가는 AR 광학 모듈을 제조하는 회사입니다. 사용자는 스마트 안경을 통해 가상 영상과 실제 세계를 동시에 경험함으로써, 스마트폰 대신 스마트 안경으로 스마트폰에서 경험하던 모든 것을 체험할 수 있게 됩니다. 레티널의 광학 모듈은 자체적인 원천 기술이 적용된 렌즈와 소형 디스플레이를 결합시켜 제조하는데, 이 렌즈는 다양한 기술 및 이와 관련된 특허들이 적용되어 있습니다.

### 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기

레티널은 기술기반의 기업으로 AR 광학 모듈에 대한 원천기술과 그 주변기술 및 이에 대한 특허권들을 확보하고 있으나, 원천기술과 주변기술을 특허권으로만 보호하는 것에는 한계가 있다고 판단하였습니다.

또한, 기술특례상장시 작성하는 기술사업계획서 내에 영업비밀보호와 관련된 평가항목도 있기 때문에, 기술특례상장을 대비하여 레티널의 영업비밀보호의 현 주소를 알고 싶었기 때문에, 영업비밀보호 컨설팅을 통해 현재 레티널이 영업비밀을 어느 정도로 보호하고 있는지와 부족한 부분이 있다면 어떻게 보완해야 할 지를 파악하기 위해 영업비밀 보호 컨설팅을 신청하게 되었습니다.



### Q2. 컨설팅을 통해 (주)레티널의 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.



레티널은 우선 목적에 맞는 서약서를 징구하는 등 관리규정 강화 및 위반에 대한 징계에 대비하고 있습니다. 매년 묵시적으로 갱신되는 근로 계약서에 적혀있던 영업비밀과 관련된 내용을 더욱 구체적으로 작성하고, 묵시적 갱신이 아닌 명시적 갱신으로 진행할 수 있도록 변경하였습니다. 또한, 영업비밀 등급 분류 및 표시 정책을 수립/시행하기 위해 규정을 만들고 있으며, 퇴직자 발생시 퇴직 전 영업비밀을 유출한 기록이 있는지 확인하는 등 퇴직자에 대한 선제적 관리를 수행하고 있으며, USB와 같은 전자기록매체에 대한 사외반출/회수 통제를 강화하기 위해 시스템을 구축하고 있습니다.

현재 영업비밀 관리규정에 따른 모니터링 강화와 감사 활동을 통해 영업비밀 유출 사태에 대비하는 것까지는 시행하고 있지 못하나, 25년부터는 정기적인 외부 전문가의 교육 등을 통해 영업비밀의 중요성을 연구원들에게 일깨울 수 있도록 대비할 예정입니다.

Q3.

**컨설팅의 지원 이후 다른기업들에게 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하실 의향이 있으시다면, 그 이유는 무엇일까요?**



다른 기업들에 IP-MIX 전략 컨설팅을 추천할 의향이 있습니다. 전술한 바와 같이, 특허권 확보와 영업비밀보호를 함께 진행하면 기업 입장에서는 안전하게 기술 개발을 진행할 수 있다고 생각합니다. IP-MIX 전략 컨설팅을 진행해주신 담당 전문가님은 IP에 기반한 영업비밀 보호 방안을 제시해주고, 특허권 확보 뿐만 아니라 직무발명 단계에서부터 영업비밀을 접목시켜 영업비밀 보호방안을 체계적으로 갖추어 나갈 수 있는 방안을 제시해주었습니다. 이와 더불어, 레티널은 특허의 양적 확장 뿐만 아니라 질적 확장으로 보호를 더욱 잘 받을 수 있는 방안과 특허 포트폴리오 확보가 필요한 부분까지 컨설팅을 통해 알게 되었습니다.

다른 기업들도 IP-MIX 전략 컨설팅을 통해 특허와 영업비밀을 함께 활용하여 연구원분들의 노력의 결과물 그리고 나아가 기업의 가치를 더욱 확실하게 지켜나갈 수 있는 방안을 제공 받는 좋은 기회가 될 것이라고 생각합니다.

2024

# (주)웨이브라이프스타일테크

**업 종**

- 산업용 로봇 제조업

**컨설팅 결과 및 활용**

- 핵심기술 맞춤형 영업비밀 보호 체계 구축
- 기술 유출 방지와 내부 보안 의식 제고



Q1.

**(주)웨이브라이프스타일테크 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청계기는 무엇인가요?**



당사의 푸드테크 로봇 시스템은 로봇과 로봇융복합 기술을 이용하여 주방에서 이루어지는 노동 집약적인 업무를 자동화하여 운영 비용의 부담을 줄이고 음식의 품질을 일정하게 유지하도록 합니다. 레시피에 따른 정밀한 조리를 수행하기 위해 식재료의 정량 측정과 로봇제어, 그리고 조리에 대한 최적화 스케줄링 알고리즘 등이 핵심기술입니다. 현재는 외(급)식 사업자들이 부담 없이 도입할 수 있도록 하드웨어 스펙을 대폭 낮춘 저가형 로봇과 이를 보완할 수 있는 지능형 제어 시스템을 개발하고

있습니다. 궁극적으로는 로봇과 주문 및 주방 운영 데이터 기반의 인공지능을 갖춰 외(급)식업의 디지털 트랜스포메이션을 목표로 합니다.

푸드테크 로봇 시스템은 일반적으로 AI, 로봇 공학, 데이터 분석 등 첨단 기술이 포함되며, 기술적 노하우와 알고리즘 등이 사업 성공의 핵심 요소입니다.

따라서 기술 경쟁력 보호, 성장 과정에서의 리스크 관리(예를 들어, 퇴사자의 기술 유출, 협력사의 부정 사용 등에서 예방적 대응이 필요했습니다. 컨설팅을 통해 영업비밀 보호 계약(NDA), 내부 보안 정책 등을 체계화하고 싶었습니다. 산업 트렌드 및 규제 변화 대응 등이 신청 계기였습니다.

어떤 지원사업이나 컨설팅도 모든 부분에 완전할 수 없습니다. 당사에 경우, 향후 심화 컨설팅을 통해 특허 전략과 '영업비밀'에 경계에 해당되는 기술에 대한 합리적인 보상 방안까지 수립할 계획도 갖고 있습니다.

법적 보호 장치 강화 측면에서도 퇴사자 및 협력사와의 비밀유지계약(NDA)이 간소하거나 미흡한 부분이 있었는데, 표준화된 NDA와 경쟁금지 조항 도입, 계약 체결 절차가 보완, 강화되었습니다. 특히 퇴직자와의 계약에 일정기간 동안 기술 활용 제한 조항이 추가되었습니다.



**Q2.** (주)웨이브라이프스타일테크는 컨설팅 진행하는 동안 특허 · 영업비밀 활용방법 등 기술보호에 가장 도움이 된다고 생각하는 내용은 어떤 것인가요?



핵심기술과 정보를 안전하게 관리하고 유출을 방지할 수 있는 맞춤형 영업비밀 보호 체계 구축과 체계적인 영업비밀 관리와 기술 유출 방지를 위한 맞춤형 보안 인프라와 프로세스를 마련하기 위한 정보 관리 체계 구축 및 보안 시스템 강화가 가장 큰 도움이 되었습니다.

영업비밀과 특허 전략의 경계 설정에 대한 전략을 수립할 수 있었습니다. 어떤 정보를 특허로 공개하고, 어떤 정보를 영업비밀로 유지할지 전략을 세우는 데 어려움을 느끼고 있습니다. 기술 혁신이 중요하므로, 특허 등록이 경쟁 우위를 제공할 수 있지만, 동시에 공개된 정보는 모방될 위험도 존재하고 있었기 때문입니다.

**Q3.** 컨설팅의 지원 이후 다른 기업들에게 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하실 의향이 있으시다면, 그 이유는 무엇일까요?



적극 추천하고 싶습니다. 체계적 보호와 경쟁력 강화 부분에서 비교적 짧은 시간에 영업비밀 관리 체계 확립과 보안 인프라 강화로 기술 유출을 방지하고, 기업 신뢰도와 투자 매력도를 높일 수 있는 효과적인 사업이기 때문입니다.

조직 내 의식 제고도 효과적입니다. 컨설팅 이전에는 직원들이 영업비밀 관리의 중요성을 인지하지 못하거나 실수로 정보 유출하는 경우도 있을 수 있습니다. 그러나 컨설팅 이후로는 교육과 워크숍 등으로 이어 나가면서 영업비밀의 개념과 관리 방법을 숙지, 정보 보호 의식 고취가 가능하다는 장점도 있습니다.



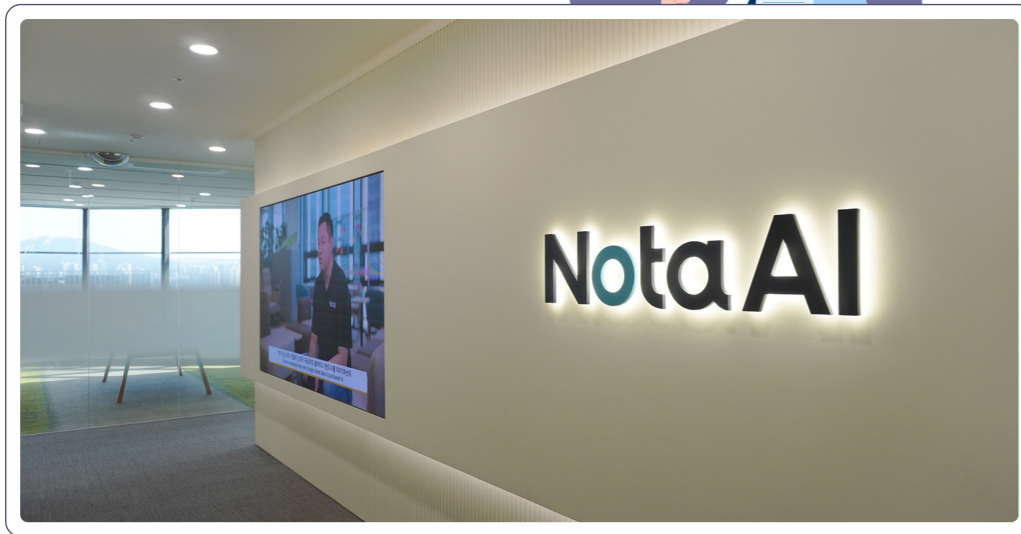
## 2024 (주)노타

### 업종

- 전문, 과학 및 기술서비스업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 문서 중앙화 시스템 도입
- 영업비밀 등급 분류 정비



### Q1. (주)노타의 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



노타는 하드웨어 맞춤형 AI 모델 최적화 플랫폼인 NetsPresso®와 이를 통해 생성된 최적화된 AI 솔루션을 제공합니다. 넷츠프레스는 AI 모델을 고객의 디바이스와 요구사항에 맞게 자동으로 경량화하고 최적화하여 높은 성능을 구현합니다. 엔비디아, 암(Arm), 소니, 퀄컴 등 글로벌 기술 대기업들과의 협력을 통해 로봇틱스, 모빌리티, 지능형 교통 시스템 등 다양한 산업에서 AI 기술의 가능성을 확대하고 있습니다.

저희 회사는 AI 도메인에서 기술 및 정보 자산 유출 위험이 커지는 환경에서 기존 관리 체계만으로는 충분히 보호하기 어렵다는 우려가 있었습니다. 기술 유출은 경제적 손실뿐만 아니라 기업의 경쟁력과 신뢰도에 큰 영향을 미칠 수 있기 때문에, 더욱 체계적이고 정교한 보호 체계의 필요성을 인식하게 되었습니다.



### Q2. 컨설팅을 통해 (주)노타의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지와 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.



컨설팅 이후, 영업비밀 관리 정책이 도입되고, 실제로 관리할 수 있는 시스템 도입을 고려할 수 있게 되었습니다. 구체적으로, 정보 분류 체계를 재정비하여 공개 정보와 비공개 정보를 명확히 구분하고, 비공개 정보는 중요도에 따라 1급에서 3급으로 세분화했습니다. 또한, 문서 중앙화 솔루션을 도입함으로써 영업비밀에 해당하는 문서를 체계적으로 관리하고 접근 권한을 제한하여, 영업비밀 정보의 비밀 관리성을 충족시킬 기반을 다질 수 있었고, 이러한 시스템 도입을 통해 직원들이 영업비밀의 중요성을 명확히 인지하게 되었고, 보안에 대한 인식도 강화되었습니다.

실제 업무에서는 이러한 변화가 실질적인 성과로 이어지고 있습니다. 예를 들어, 신규 프로젝트 시작 시 영업비밀로 간주될 수 있는 문서 리스트를 사전에 점검하고, 이를 문서 중앙화 솔루션에 등록해 관리하는 프로세스를 도입할 수 있게 되었습니다. 이러한 문화는 영업비밀을 효과적으로 보호할 뿐만 아니라, 회사의 기술 자산을 체계적으로 관리하고 자산화하는 데 기여하고 있다고 생각합니다.

Q3.

**(주)노타는 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그 중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



컨설팅 결과, 저희 회사에서 가장 효과적이라고 판단한 개선 내용은 정보 분류 체계 정립과 문서 중앙화 시스템 도입입니다. 정보 분류 체계를 통해 공개 정보와 비공개 정보를 명확히 구분하고, 비공개 정보는 중요도에 따라 체계적으로 관리할 수 있게 되었습니다. 문서 중앙화 시스템은 영업비밀에 해당하는 문서를 한곳에서 체계적으로 관리하고 접근 권한을 제한함으로써 불필요한 정보 노출을 방지하고, 정보 보호의 효율성을 높이는 데 크게 기여했습니다.

또한, 컨설팅 기간 중 진행된 영업비밀 관련 교육은 임직원들의 보안 의식 제고에 큰 효과가 있었습니다. 교육을 통해 영업비밀의 정의와 중요성을 명확히 전달하고, 실제 보안 사고 사례를 공유함으로써 직원들이 정보 보호의 필요성을 체감할 수 있도록 했습니다.

Q4.

**영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천한다면 그 이유는 무엇일까요?**



영업비밀에 관심이 적은 기업이라 하더라도, 기술과 경영 정보와 같은 핵심 자산의 체계적인 관리가 필요하다는 점은 모두 공감할 것입니다. 해당 컨설팅은 단순히 영업비밀 보호를 위한 조치에 머무르지 않고, 자산 관리 체계를 한 단계 발전시킬 수 있는 기회를 제공합니다. 특히, 문서 분류와 체계화 과정을 통해 기업 내부의 정보 관리 수준을 높이고, 이를 기반으로 더 효율적이고 안전한 관리 체계를 구축할 수 있다는 점에서 추천할 수 있습니다. 또한, 기업이 성장함에 따라 기술 및 정보 유출의 위험은 필연적으로 증가합니다. 이러한 위험을 미리 대비하지 않으면 예상치 못한 손실로 이어질 수 있으며, 문서 관리 체계화는 이를 예방하는 첫 단계가 될 수 있습니다. 이 컨설팅은 영업비밀 보호를 넘어 기업 내부 프로세스를 정비하고, 장기적으로 기업 경쟁력을 강화하는 데 기여할 수 있기 때문에, 영업비밀 관리에 대한 관심을 높이는 좋은 계기가 될 것입니다.



## 2024 (주)디와이이엔지



**업 종**  
· 제조업

**컨설팅 결과 및 활용**  
· 전 직원 영업비밀 보호에 대한 인식 변화  
· 기술 유출 방지와 내부 보안 인식 제고



Q1.

**(주)디와이이엔지의 소개를 부탁드립니다. 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?**



디와이이엔지는 폐배터리 및 공정스크랩을 재활용하여 고순도 블랙매스(리튬·니켈·코발트 등 유기금속)를 회수하는 설비 제작 업체입니다. 파분쇄 및 열처리, 분리회수 전공정을 Turn-key로 설계, 제작하고 있으며 친환경 에너지 정책 기조에 따른 기술 개발을 지속 진행하고 있습니다.

폐배터리 재활용 시장의 성장과 더불어 사업 및 조직 확대에 의해 체계적인 조직 관리 및 기술 보호에 대한 시스템 도입이 필요하게 되었습니다. 이런 상황에서 영업비밀 기술보호 컨설팅 지원사업을

알게 되었고, 회사에 큰 도움이 될 수 있을 것으로 생각하여 기초부터 심화 단계까지 컨설팅 신청을 하게 되었습니다.



생각됩니다. 특히 교육 내용중 실제 발생한 사례들을 보면서, 보안 관리의 중요성과 필요성을 더욱 절실히 느끼는 계기가 된 것 같습니다.

그 외 시스템 관리 지원이 정말 큰 도움이 되는 것 같습니다. 비밀 유지 관리를 위한 시스템 도입에는 많은 노력과 비용이 발생할 수 있어서 저희와 같은 중소기업에는 상당한 부담으로 작용하게 되는데, 이런 시스템 지원을 받을 수 있어서 실질적으로 비밀 유지를 위한 체계적인 프로세스를 구축해 나가는데 큰 도움이 되는 것 같습니다.

**Q2. 컨설팅을 통해 (주)디와이이엔지의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지와 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.**



가장 큰 변화는 직원들의 인식 변화입니다. 기존에는 영업비밀 관리가 필요하다고 생각은 하면서도 어떻게 관리해야 되는지 정확히 알지 못하고, 실질적인 행동으로 연결이 잘 되지 않았었습니다. 하지만 영업비밀 컨설팅을 통해서 기본 개념, 필요성, 시행방안, 그리고 유지관리를 위해 필요한 제반 사항까지 구체적으로 알게 되었습니다. 또한 교육과 실례를 통해서 전직원의 영업비밀 보호에 대한 인식 변화에 큰 도움이 되었고, 각 부서별 관리해야 되는 핵심사항에 대해 되집어 보고, 문서 분류 및 관리 체계를 하나씩 구축해 나가게 되었습니다.

**Q3. (주)디와이이엔지는 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그 중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



기본적으로 영업비밀 교육이 가장 효과적이라 생각합니다. 문서 관리나 시스템을 적용하더라도 직원들의 보안 관리에 대한 인식이 제대로 되어 있지 않다면 그 효과는 미비할 것으로 예상됩니다. 보안 관리에 대한 중요성을 인지할 때 자발적인 참여가 이루어 지고 이후 지속적인 관리가 용이하다

**Q4. 영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천한다면 그 이유는 무엇일까요?**



영업비밀 관리 부재로 인한 피해를 경험해 보지 못한 기업의 경우 보안 관리의 필요성 및 중요성을 인지 못할 가능성이 매우 큽니다. 또한 보안 관리의 필요성을 인지하더라도, 비용적인 부담으로 인해 접근조차 못해보는 기업들도 많이 있습니다. 이런 기업들에게 영업비밀 관리체계 컨설팅은 저희 회사의 경우와 마찬가지로 큰 도움이 될 수 있을 것이라 생각합니다. 특별한 비용 발생 없이 임직원들의 영업비밀 관리 보호의 중요성에 대한 교육과 인식 변화에 도움을 받을 수 있고, 실질적인 관리를 위한 시스템 지원도 가능하기 때문에 적극적으로 추천하고자 합니다. 또한 추후 영업비밀 관련 문제가 발생 할 경우, 해결 방안에 대한 자문이나 도움을 받을 수도 있어서 더욱 유용한 사업이라 생각합니다.



2024

# 우호삼 농업회사법인(주)

## 업종

- 제조업

## 컨설팅 결과 및 활용

- 외부 유출 예방 방안 구축
- 조직 내 영업비밀 보호 문화 정착



### Q1. 우호삼 농업회사법인(주) 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



우리 회사는 빠르게 변화하는 시장 환경 속에서 경쟁력을 유지하기 위해 정보 보호의 중요성을 깊이 인식하고 있습니다. 하지만 영업비밀과 주요 데이터 관리 체계가 명확하지 않아, 외부로부터의 위협 뿐만 아니라 내부 관리의 취약성에도 노출될 가능성을 우려하고 있습니다. 특히, 직원들의 정보보호 인식 제고와 보안기술의 활용 방안을 개선할 필요성을 느꼈습니다.



### Q2.

우호삼 농업회사법인(주)는 컨설팅 진행하는 동안 특허·영업비밀 활용방법 등 기술보호에 가장 도움이 되었다고 생각하는 내용은 어떤 것인가요?



특허 및 영업비밀 보호와 관련된 실질적인 활용 방안을 배우며 큰 도움을 받았습니다. 특히, 특허를 효과적으로 활용하고 상업적 가치를 극대화하는 전략, 영업비밀을 체계적으로 관리하고 유출을 방지하는 시스템 구축 방법, 기술 및 정보 침해에 대한 법적 대응 절차 이해가 중요했습니다. 또한, 직원 교육과 보안 문화 확립, 디지털 보안 강화와 같은 실무적이고 구체적인 실행 방안을 배우며 기술 자산 보호의 중요성을 실감하였습니다. 이를 통해 회사는 경쟁력을 강화하고 지속 가능한 성장을 이루는 데 큰 도움을 받을 수 있었습니다.



Q3.

**컨설팅을 통해 우호삼 농업회사법인(주)의 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.**



업무와 조직의 체질 개선을 경험했습니다. 특히 특허 및 영업비밀 보호 체계를 재정비하면서 기술 및 정보 관리의 전문성을 강화하고, 외부 유출 위험을 줄이기 위한 구체적인 예방 방안을 마련했습니다. 이러한 변화는 회사의 주요 기술 자산을 안정적으로 보호할 수 있는 기반을 구축했으며, 이를 통해 생산성과 경쟁력을 향상시키는 데 기여했습니다.

또한, 임직원들이 기술 보호의 중요성을 이해하고 실천할 수 있도록 교육과 내부 프로세스를 개선하여 조직 내 정보 보안 문화가 정착되었습니다. 이를 통해 업무 효율성을 높이고 외부 협력과 거래 과정에서 기술 신뢰도를 강화하는 데 성공했습니다. 회사 전반에 걸친 이러한 변화는 지속 가능한 경영을 위한 중요한 밑거름이 되고 있습니다.

Q4.

**우호삼 농업회사법인(주)는 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그 중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적 이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



영업비밀 보호의 중요성을 깊이 인식하고 있으며, 컨설팅을 통해 영업비밀 관리 시스템을 개선한 결과로 중요한 변화를 이루었습니다. 가장 효과적 이었다고 생각되는 부분은 영업비밀의 정의와 범위 명확화입니다. 그동안 회사의 다양한 기술과 정보 들이 어떻게 보호되어야 하는지에 대한 명확한 기준이 부족했던 부분을 정리함으로써, 직원들과 관리자가 영업비밀을 더욱 철저히 보호할 수 있는 기반을 마련 했습니다.

또한, 접근 통제 시스템을 강화한 점도 큰 효과를 가져왔습니다. 정보에 대한 접근 권한을 직무와 관련된 최소한의 인원에게만 부여하고, 민감한 정보는 별도의 보안 시스템을 통해 접근을 제한 하였습니다. 이러한 시스템 개선은 내부적으로 중요한 정보가 외부로 유출될 위험을 최소화하고, 정보의 보안성을 높이는 데 크게 기여했습니다. 또한, 직원 교육과 인식 제고가 중요한 역할을 했습니다. 영업비밀 보호와 관련된 교육을 통해 모든 직원이 영업비밀의 중요성을 이해하고 이를 지키기 위한 책임감을 가질 수 있도록 했습니다. 특히, 직원들이 실수로 정보를 유출하는 일이 발생하지 않도록 규정과 절차를 명확히 하여 예방하는 방향으로 나아갔습니다. 이러한 개선은 단기적인 효과뿐만 아니라, 회사의 지속적인 성장을 위한 중요한 자산 보호 전략으로 자리잡았습니다.

**발효사료로 육질이 다른 한우, 농장부터 식탁까지 한번에!**

**우호삼 한우가 남다른 이유**

한 걸만 끌고 바르게 걸으며  
4대째 농업과 축산업에 전념하신  
부모님을 보고 배우며 자랐습니다.

고사란 직업을 그만두고 '농촌이 미래다'  
라는 생각을 가지고 임하고 있습니다.  
부모님 세대보다 더 다양한 먹거리가  
판매되고 있지만, 아이러니하게도  
안전한 먹거리에 대한 요구는  
더 많아지고 있습니다.

제 옆에 있어서 바른 마음가짐과  
우직한 연구로 안전하고 건강한 먹거리를  
전달하기 위해 사명감을 가지고 노력하겠습니다.  
감사합니다.

-3년 농부 황우삼



# 영업비밀·기술보호 컨설팅 우수사례집

2025 - 2023



## Part 4. 2023년 컨설팅 우수사례

- ☑ (주)스마트올리브
- ☑ (주)고려기연
- ☑ (주)오르카사이언스



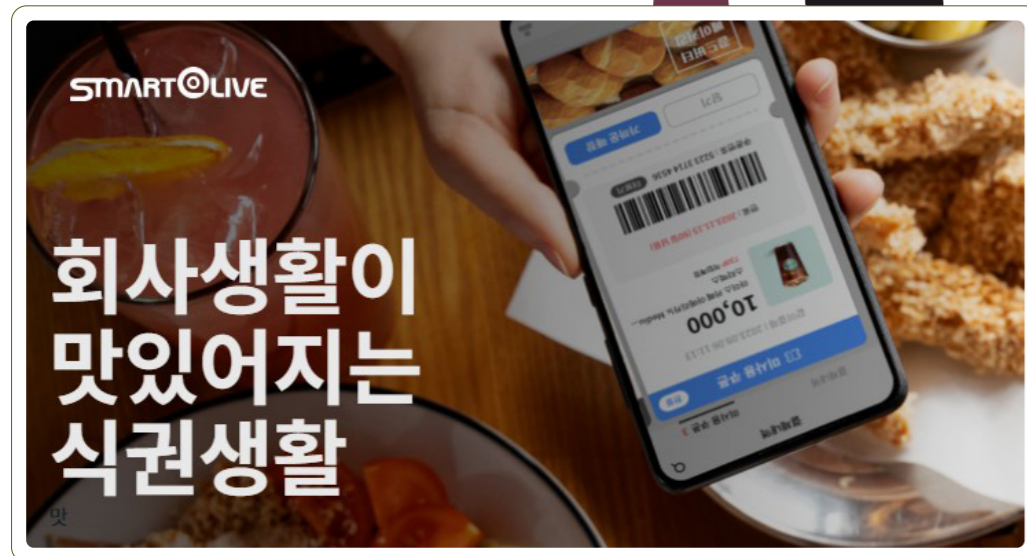
## 2023 (주)스마트올리브

### 업 종

- 응용 소프트웨어 개발 및 공급업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 영업비밀 개념 확립 및 관리 중요성 인지
- 영업비밀을 활용한 사내 기술 보안 방법 마련



### Q1. (주)스마트올리브 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



(주)스마트올리브는 모바일 전자식권 솔루션을 개발하고 공급하는 업체로서, 업계 2, 3위를 다투는 기업입니다. 기본적으로는 종이식권을 대체하고 사전예약시스템 등으로 잔반을 절약하여, ESG경영을 실천하고 있으며, 교육기관이나 구내식당에 특화된 전자식권 솔루션입니다. 또한 회식문화에 대한 예약, 추천이나 사내 복지쇼핑몰 이용, 추천 메뉴 등에 따른 건강관리, 찾아가는 구내식당, 도시락, 간식 등의 배송 서비스도 가능한 복지 플랫폼으로 확장 가능한 솔루션을 보유하고 있습니다. 보다 체계적으로 특허와 영업비밀을 활용할 수 있는 방안을 마련하고자 영업비밀보호센터의 컨설팅을 신청하게 되었습니다.

### Q3.

컨설팅을 통해 (주)스마트올리브의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지와 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.



당사는 특허 출원과 등록, 디자인 등록, 상표 등록에 대한 보유는 하고 있었습니다만, 특허를 출원할 수 없는 애매한 것에 대한 보안이나 보호 정책 등이 마땅치 않아서 고민스러운 부분이 있었습니다.

예를 들면 어떤 장비와 연계하여 모바일 배송 솔루션 구축을 했지만, 당사가 장비를 직접 개발한 회사는 아니어서 연계한 부분에 특허를 출원하는 것을 힘들 것으로 예상했으나, 그 연계한 부분에 대한 비밀이나 보안이 필요한 부분도 있어서 이런 점을 어떻게 보안 장치를 할 것인지 고민스러웠습니다.

또한 다른 기업도 같은 고민을 하겠지만, 당사가 연구개발한 부분에 대해서 연구 인력이 퇴사하여 경쟁사나 관련 업계로 이동하면서 가져올 리스크 등을 보호할 수 있는 방법이 있을지에 대한 연구 인력의 보안 상태나 보안 방법 등의 문제도 고민하고 있었습니다.

### Q3.

(주)스마트올리브는 이번 영업비밀 보호 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?



일단 기존에 특허로만 보호할 수 있다고 생각했던 것을 영업비밀로도 보호할 수 있다는 정보와 영업비밀에 대한 개념을 확실하게 알게 되었고, 당사에서 특허 출원에 애매했던 부분을 영업비밀로 가져가서 보호할 수 있겠다는 생각이 들어 임직원들과 공유했으며, 이런 것이 IP-MIX 개념으로 도입되어 특허 출원 가능여부와 영업비밀 활용으로 나누어서 다방면으로 생각할 수 있게 되었습니다. 또한 그런 영업비밀을 등록할 수 있는 공식 사이트를 활용하는 방법을 알게 된 것이 가장 큰 도움이 되었던 것으로 생각합니다. 그리고 연구인력에만 의존하지 않고 다양한 방법으로도 영업비밀이나 개발 건을 보호할 수 있다는 점을 알게 되어서 상당히 도움이 될 것으로 생각합니다.

Q3.

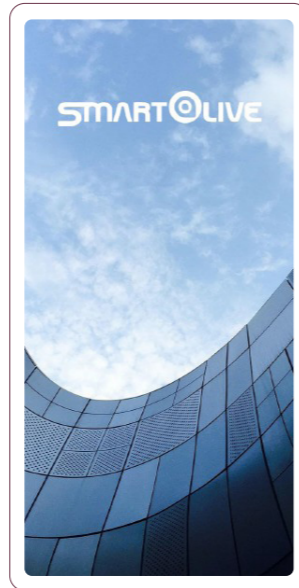
**컨설팅의 지원 이후 다른 기업들에게 영업비밀 보호 컨설팅을 추천하실 의향이 있으시다면, 그 이유는 무엇일까요?**



다른 기업에도 적극 추천할 만한 가치가 있다고 생각합니다. 컨설팅을 통해 특허 출원 여부가 모호한 기술들에 대해 명확한 판단 기준을 얻을 수 있었고, 특허 공개로 인해 기술이 노출될까 고민하는 기업들에게도 큰 도움이 되는 프로그램이라고 느꼈습니다.

특히 경쟁사의 특허 청구항을 분석하고, 이를 회피하거나 차별화된 방향으로 자사 특허 전략을 수립하는 데 실질적인 인사이트를 제공해 주었다는 점이 매우 유익했습니다. 또한 각종 내부 규정, 비밀유지서약서(NDA) 양식 등 실무에서 바로 활용 가능한 자료들도 제공받아 당시의 내부 보안 및 IP 관리 체계를 정비하는데 큰 도움이 되었습니다.

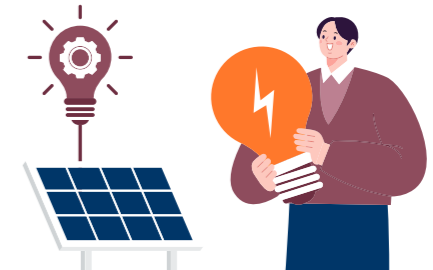
이러한 경험을 바탕으로, 가능하다면 당사 역시 향후 심화 과정 컨설팅을 통해 더 깊이 있는 IP 전략과 전문지식을 확보하고 싶다는 생각이 들었습니다. 이러한 이유로 다른 기업에도 본 컨설팅을 자신 있게 추천할 의향이 있습니다.



2023  
영업비밀 관리체계 심화컨설팅  
**(주)고려기연**

**업 종**  
· 제조업

**컨설팅 결과 및 활용**  
· 보안책임관리자 및 팀별 관리자 지정  
· 영업비밀 등급분류 진행 및 보안규정 개정



Q1.

**(주)고려기연 소개를 부탁드립니다, 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?**



(주)고려기연의 태양광 및 배터리 연구용 진공 증착기는 태양전지와 태양광 모듈 생산에 필수적인 핵심 장비로 활용되고 있으며, 연구소 보유 장비를 통해 증착 서비스(PVD), 분석 서비스(AFM), 물질 개발 프로세스를 제공하여 태양광 산업 기술의 발전에 기여하고 있습니다. 또한, 페로브스카이트 탠덤 태양전지와 다양한 태양광 모듈 제작 그리고 차세대 배터리 기술의 향상을 위해 국내외 주요 대학 및 연구소와 협력하여 장비 및 연구개발을 진행하고 있습니다.



2023년 3월 자사 불법 복제품이 시장에 등장하여, 영업비밀 보호에 있어서 미비한 부분을 보완하고자 심화 컨설팅을 신청하였습니다.

**Q2.**

**컨설팅을 통해 (주)고려기연의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지와 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.**



우선, 보안책임관리자, 팀별 관리자를 지정하고, 보안교육을 실시하였고, 영업비밀분류를 전사 진행하였으며 이에 따른 보안규정도 개정하였습니다.

또한 파일이 자유롭게 송부될 수 있는 PC카톡 사용금지, 사내 이메일첨부파일 전송 시 승인절차 마련, 개인 이메일 첨부파일 업로드 금지, 클라우드 사이트 사용 금지, 허가된 사이트 외에는 첨부파일 업로드 금지 등의 세부안도 보완하였습니다.

**Q3.**

**(주)고려기연은 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그 중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



컨설팅을 통해 가장 효과적이라고 느낀 부분은 임직원 개개인의 보안 습관을 강화하는 체계적인 관리와 교육 프로세스가 정착된 것입니다.

그동안 실무 환경에서는 익숙함에 의존해 보안 위험을 가볍게 넘기기 쉬웠습니다. 예를 들어 암호를 정기적으로 변경하지 않거나, 스크린세이버를 설정하지 않은 상태로 업무를 진행하는 경우, 공용 PC 자동 로그인 사용, 검증되지 않은 공공 와이파이 연결 등은 사소한 부주의처럼 보이지만 실제로는 영업비밀 유출의 주요 취약점이 될 수 있습니다.



컨설팅을 계기로 당사는 이러한 보안 리스크를 명확히 인식하게 되었고, 이를 개선하기 위해 연 4회의 정기 보안교육, 보안 스크린 점검 절차, 암호·접근권한 관리 강화 등 구체적인 제도를 구축했습니다. 이러한 변화는 임직원들이 보안의 중요성을 지속적으로 인지하고 실천하도록 만드는 기반이 되었으며, 결과적으로 영업비밀 보호 수준을 가장 실질적으로 향상시킨 개선 사항이라고 생각합니다.

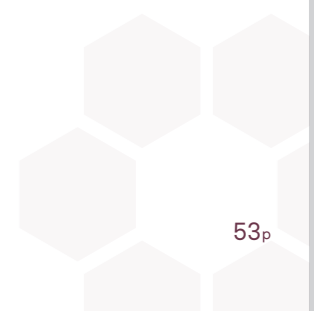
**Q4.**

**영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천한다면 그 이유는 무엇일까요?**



저희처럼 유출을 당하고 정비하는 것보다는 미리미리 대비하는 것이 현명한 기업 운영일 것입니다. 그렇지 않다면, 소 잃고 외양간 고친다 라는 속담만큼 영업비밀관리에 딱 맞는 속담도 없을 것입니다.

한 번에 모든 보안 정책을 운영할 수는 없고, 스텝을 밟아서 차근차근 운영을 하여야 할 것입니다. 이에 혼자 힘으로 하기보다는 정부의 심화 컨설팅 사업을 통하여, 가이드를 마련하여 운영하는 것이 현명한 선택이라고 생각합니다.



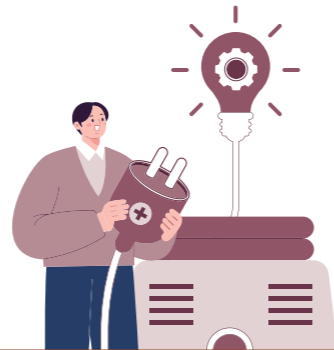
## 2023 (주)오르카사이언스

### 업종

- 제조업

### 컨설팅 결과 및 활용

- 임직원 영업비밀 관리 중요성 인식 제고
- 영업비밀 관리 기준 및 절차 마련



### Q1. (주)오르카사이언스 소개를 부탁드립니다, (주)오르카사이언스에게 영업비밀 보호는 어떤 의미인가요?



(주)오르카사이언스는 DMD와 LED를 기반으로 한 연구 분석용 광학 기기를 제조하여 대학 및 국가출연 연구기관에 공급하고 있습니다. DMD를 이용하여 Mask를 사용하지 않고 단파장 빛의 다양한 pattern을 사용자가 자유롭게 만들어서 샘플에 직접 조사할 수 있는 기기를 국내 최초로 개발/공급하고 있으며 관련 특허도 보유하고 있습니다.

영업 비밀 보호는 회사의 지속 가능성과 미래를 좌우할 수 있는 중요한 지표라고 생각합니다. 타사로 영업 정보가 유출되어 회사가 문을 닫은 사례 등을 알고 있었기 때문에 미리 방지할 수 있는 아이디어를 얻고 싶었습니다.

### Q2.

#### (주)오르카사이언스의 영업비밀 보호 컨설팅 신청 계기는 무엇인가요?



아직 소규모 업체이고, 경쟁사도 거의 없는 상황이지만, 현재 가지고 있는 기술 외에도 경쟁이 치열한 제품을 만들게 될 경우 기술과 영업에 관련한 내용들을 어떻게 관리하는지 체계적으로 배우고 싶어 기초컨설팅을 지원하게 되었습니다.

또한 내부 영업비밀과 관련된 내용을 외부 업체 등과 공유하여 일을 하게 되는 경우가 빈번하게 발생하게 되는데, 이때 어떠한 안전장치를 가지고 있어야 하는지, 또 외부에 유출될 경우 어떻게 대응해야 하는지 등이 궁금하여 신청하게 되었습니다.

### Q3.

#### 컨설팅을 통해 (주)오르카사이언스의 영업비밀 관리 모습과 방법이 어떻게 바뀌었는지와 업무와 조직에 끼친 영향을 포함하여 구체적인 변화 사례가 궁금합니다.



우선 외부에 유출해서는 안 되는 업무 내용 등을 분류하는 작업을 했습니다.

기구 도면, 광학 설계 정보, 고객 정보 등은 따로 분류하여 관리하고 있고, 핵심 기술에 대한 제작 방법 등은 PC에 저장하지 않고 따로 수기로 작성하여 대표 이사가 따로 보관하고 있습니다.

기술 및 제작 관련 업무 파일은 외부 반출을 철저히 통제하고 있으며 USB 등의 저장 매체를 통해 외부 반출도 관리하고 있습니다. 현재는 조금 불편할지는 모르지만, 익숙해지게 되면 또 다른 습관이 되기 때문에 모든 직원들도 적극적으로 동참하고 있습니다.

**Q4.**

**(주)오르카사이언스는 컨설팅을 통해 다양한 개선 활동을 수행하셨습니다. 그 중에서 영업비밀 관리 및 보호에 가장 효과적이라고 느끼신 부분은 무엇인가요?**



우선 비밀 유출 경로가 재직 중인 직원 또는 퇴직한 직원에 의해 가장 많이 발생한다는 통계가 흥미로웠습니다. 정보 유출로 피해를 입은 회사들을 보면 소송 비용뿐만 아니라 유출로 인하여 잃게 된 매출, 시간 등은 돈으로 환산하는 것이 어렵다고 생각합니다. 소송에서 이긴다고 하더라도 돌이킬 수 없는 일이 되고 이것은 어떠한 것으로도 보상받기 힘들 것입니다. 게다가 규모가 작은 회사라면 중도에 포기하는 것이 더 쉬울 지도 모릅니다.

우리도 예외는 아니라는 경각심을 직원들과 공유할 수 있어서 의미 있는 시간이었으며, 한번 유출된 정보는 되돌릴 수 없기 때문에 비밀관리 노력이 가장 중요하고 유출을 미연에 예방하는 것이 가장 효과적인 방법이라는 데에 모두 의견을 모으게 되었습니다.

**Q5.**

**영업비밀 관리와 보호의 중요성을 체감하지 못하는 기업에 대해서도 영업비밀 보호 컨설팅을 추천한다면 그 이유는 무엇일까요?**



저희 경험으로 본다면 대부분의 소기업들은 개인 또는 가족, 지인들과 사업을 운영하고 있기 때문에 비밀 보호 체계나 개념 등은 아예 없는 경우가 많습니다. 기초컨설팅 만으로도 이런 기업들은 많은 영감을 받을 수 있다고 생각합니다.



저의 경우 창업을 시작하게 된 청년창업사관학교 등에서도 영업 비밀 보호에 관한 커리큘럼 등은 없었던 것으로 기억합니다. 지금은 어떨지 모르겠으나, 노무 관리, 회계 관리, 기업가 정신 등의 수업들보다 영업 비밀을 보호에 관련된 수업이 훨씬 더 중요하지 않나 생각합니다.

새로 창업하는 이들을 위해서도 기초 컨설팅은 꼭 추천하고 싶습니다. 처음부터 크게 사업을 영위하는 기업은 없을 것입니다. 작은 회사들이 크게 될 경우를 미리 대비해서 영업비밀 보호 및 관리에 대한 개념을 정립하면 향후 국내 산업 발전에도 크게 도움이 되리라 생각합니다.